



รองเลขาธิการฯ
เลขรับ 349
วันที่ ๒๐ ต.ค. ๒๕๖๑
เวลา ๑.๐๑ น.

เลขที่การ 6189
เลขรับ 6189
วันที่ ๒๐ ต.ค. ๒๕๖๑
เวลา ๐๙:๐๓ น.

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองบริหารทรัพยากรบุคคล กลุ่มงานอัตรากำลังและระบบงาน โทรศัพท์ ๒๑๓๙ - ๔๑

ที่ รง ๐๖๐๗/๔๘๘๔ วันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รายงานผลการจัดประชุมโครงการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Career Path) และการวางแผนการสืบทอดและทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) ของสำนักงานประกันสังคม

เรียน เลขาธิการ

๑. เรื่องเดิม

หนังสือกองบริหารทรัพยากรบุคคล ด่วนที่สุด ที่ รง ๐๖๐๗/๒๑๑๙ ลงวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เลขที่การอนุมัติให้กองบริหารทรัพยากรบุคคลดำเนินการจัดประชุมโครงการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Career Path) และการวางแผนการสืบทอดและทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) ของสำนักงานประกันสังคม แก่คณะทำงานฯ และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการประชุมมีความรู้ ความเข้าใจ และมีแนวทางในการจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพฯ และแผนสืบทอดและทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญ ของสำนักงานประกันสังคม ซึ่งจะส่งผลให้สำนักงานประกันสังคมสามารถจัดเตรียมกลุ่มกำลังคนคุณภาพ ให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร โดยเน้นกระบวนการคัดเลือกและการส่งเสริมประสบการณ์อย่างเข้มข้น สอดคล้องกับการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งจะต้องมีกรอบ หลักเกณฑ์ กระบวนการจัดทำแผน มีระบบบริหารและพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการสร้างบุคลากรทดแทนตำแหน่งที่สำคัญสำหรับหน่วยงานในอนาคตและยังสามารถวางแผนสรรหาและพัฒนากำลังคนตรงตามความสามารถได้อย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

๒. ข้อย่างงาน

กองบริหารทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินการจัดประชุมโครงการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Career Path) และการวางแผนการสืบทอดและทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) ของสำนักงานประกันสังคม เมื่อจันทร์วันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุมชั้น ๔ อาคารอเนกประสงค์ สำนักงานประกันสังคม โดยมีรองเลขาธิการ (นางสาวอำพันธ์ ธรววิทย์) ได้ให้เกียรติเป็นประธาน ซึ่งมีผู้เข้าร่วมประชุมประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณะทำงานการจัดทำแผนพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Career Path) และคณะทำงานการวางแผนการสืบทอดและทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ จำนวนประมาณ ๖๐ คน ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินการจัดประชุม ดังนี้

๒.๑ รูปแบบการดำเนินการจัดประชุม

ภาคเช้า เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.

เป็นการบรรยายให้ความรู้ หัวข้อ “การจัดทำแผนพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Career Path) และการวางแผนการสืบทอดและทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)” วิทยากรโดย นางสาวแก้วตา ศรีสังข์ ตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคลเชี่ยวชาญ นางอังสนา ชินประดิษฐ์สุสุข ตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ และว่าที่ร้อยตรี พันัส เหลี่ยมสมบัติ ตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ จากสำนักงาน ก.พ.

ภาคบ่าย เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๓๐ น.


ประชุมเชิงปฏิบัติการ (Work shop) หัวข้อ “การจัดทำแผนพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Career Path)” โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสำนักงาน ก.พ. ซึ่งได้มีการแบ่งกลุ่มจำนวน ๓ กลุ่ม เพื่อระดมสมองและฝึกปฏิบัติการออกแบบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ ของตำแหน่งประเภทอำนวยการ จำนวน ๓ ตำแหน่ง คือ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักจัดระบบบริการทางการแพทย์ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนงาน และผู้อำนวยการกองบริหารการลงทุน

๒.๒ ผลจากการดำเนินการจัดประชุม

คณะทำงานฯ และผู้เข้าร่วมประชุมได้จัดทำแผนภูมิ (Flow Chart) และนำเสนอแผนการพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Career Path) จำนวน ๓ ตำแหน่ง คือ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักจัดระบบบริการทางการแพทย์ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนงาน และผู้อำนวยการกองบริหารการลงทุน โดยมีวิทยากรจากสำนักงาน ก.พ. ร่วมให้คำแนะนำ ผลการนำเสนอการประชุมกลุ่มดังกล่าว

กองบริหารทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินการรวบรวมข้อสรุปที่ได้จากการประชุม เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับคณะทำงานฯ และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพในตำแหน่งดังกล่าว ให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วน และเป็นแนวทางสำหรับการจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Career Path) และการวางแผนการสืบทอดและทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) ในตำแหน่งอื่นๆ จนครบทุกตำแหน่งต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นายมนตรี กรรทมาศ)

ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล

๓๐๖



(นายอนันต์ชัย อุทัยพัฒนาชีพ)

อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน รักษาราชการแทน

เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม

10 ๓๐ 61



(นางสาวอำพันธ์ สุวathy)

รองเลขาธิการสำนักงานประกันสังคม

๑๐ ต.ค. ๒๕๖๑